

# Discours du Pr Jean-Yves Salle

Lundi 4 février 2019

---

Je souhaite vous présenter les grandes lignes de notre action si vous me faites l'honneur de m'élire à la présidence de la CME, sous la forme d'un acrostiche à partir du nom CHU de Limoges.

**C** comme Cohésion médicale, bâtie sur une volonté de dialogues courtois constructifs pour toujours favoriser les solutions innovantes, efficaces et préférées aux solutions à imposer. Bien que Corrézien, je ne fais pas miennes les expressions d'Henri QUEUILLE, « *La politique, ce n'est pas de résoudre les problèmes, c'est de faire taire ceux qui les posent* ».

Je souhaite une cohésion active et participative, développer un esprit d'équipe au CHU de Limoges.

**H** comme Humain, pour une médecine humaine. Réservez-lui la place qu'elle mérite, la première, la confiance du patient née d'une relation humaine avant d'être savante.

**U** comme Universitaire. C'est une évidence pour tous. Ce « U » est le dernier témoin du rayonnement régional de Limoges. Outre ses aspects pédagogiques, il implique une recherche soutenue, ambitieuse et dynamique. La recherche doit être l'affaire de tous : universitaires, PH, personnels soignants, administratifs, soit comme facilitateurs, soit comme aidants, par exemple en libérant des collaborateurs.

Notre fragilité n'est pas dans notre recherche qui est de qualité mais dans les difficultés à générer des vocations universitaires afin de pérenniser notre «U».

**D** comme Détermination. La mienne est grande. Je fréquente, travaille et aime ce CHU depuis 1978, date de mon entrée en 2<sup>ème</sup> année de médecine. Soyez sûrs de mon implication sur le terrain des services.

**E** comme Écoute, attentive, respectueuse mais sans indulgence, relevant nos problèmes, proposant des solutions réalistes et accessibles.

**L** comme Loyauté. C'est une exigence. Elle passe par une confiance restaurée, l'assurance de relations franches bâties sur des vérités partagées.

**I** comme Interne. Je peux y associer les Chefs de Clinique-Assistants. Ils constituent notre vivier naturel. Sachons tôt les repérer, les intéresser pour leur donner envie de rester. Ils doivent être l'objet de notre attention dans cette volonté d'assurer la continuité et la qualité de nos services. La réputation d'un CHU se bâtit sur la qualité de ses médecins, de ses chirurgiens, de ses biologistes et de son personnel soignant.

**M** comme Modernité entretenue. Gardons un CHU de pointe et attractif.

**O** comme Objectifs définis par le Projet d'Établissement, fruit d'un diagnostic partagé et d'un travail collectif qui nécessite une adhésion médico-soignante. Il doit être notre fil d'Ariane garantissant des perspectives ambitieuses. Il doit être suivi pour assurer une dynamique adaptative et constante.

**G** comme Gagneur. Un esprit à avoir, basé sur la confiance en nous tous. Notre CHU sera ce que nous voudrons bien en faire dans un système de soins concurrentiel à distance de Bordeaux, centre décisionnel. Nous ne pouvons compter que sur nous-mêmes et notre territoire maillé par le GHT.

**E** comme Envie. Retrouvons cette envie qui a été à l'origine de notre volonté, de notre motivation à faire un métier de la santé. Retrouvons cette envie de faire ensemble pour garder un CHU attractif.

**S** comme Sens, et le bon. Il doit éclairer toutes nos décisions. Les contraintes, souvent budgétaires ne doivent pas nous départir de notre bon sens. Que nos choix stratégiques soient clairs, stables et partagés. Mais « S » aussi comme service public. Les CHU sont les seuls établissements de soins où l'on nous demande de faire quotidiennement des soins de pointe mais aussi d'accueillir la misère sociale. Ce service public, défendons le au travers de notre implication quotidienne dans nos soins de qualité, humains et techniques.

**Monsieur le Directeur,**

Soyez assuré de ma loyauté, de ma détermination et de mon engagement à vos côtés mais aussi de l'ensemble de la CME pour vous aider efficacement au pilotage du CHU.

Durant cette campagne, la totalité des personnes rencontrées, médecins, pharmaciens, sages-femmes, m'a exprimé toute la considération qu'ils avaient pour vous. Vous m'avez dit avoir une âme de soignant, nous ne pouvons que nous entendre.

**Monsieur le Doyen Pierre-Yves ROBERT,**

L'amitié qui nous lie est profonde, ancienne. Notre cohésion sera nécessaire à la réussite d'Omega Lim mais aussi et surtout à l'établissement, à nos stratégies d'accompagnement de nos jeunes collègues pour consolider notre «U».

Je voudrais également adresser quelques mots à Alain VERGNENEGRE. Je salue le travail effectué. Je sais qu'il est aussi attaché que moi à notre CHU, à son rayonnement et à son attractivité.

Une pensée à **Charbel MOUNAYER**. Sans lui, je ne me serais pas présenté. Il a mis toute sa ténacité à me convaincre comme il l'a mise au service du développement du service de NRI et de la plate-forme d'expérimentation animale MICE.

Enfin, un grand merci à vous tous pour votre engagement, votre soutien, vos encouragements, vos conseils. Sans vous, je ne serais pas là. Cette élection a permis d'exprimer une grande attente, ne la décevons pas. Le succès ne pourra être que collectif et lié à notre application et à notre participation.

Si je suis élu, j'ai proposé au **Docteur Hugues CALY** d'être Vice-Président. Il allie comme qualité d'être chirurgien, exerçant à l'HME. Nous nous connaissons bien et travaillons ensemble depuis plusieurs années.

Je vous remercie.

Professeur Jean-Yves SALLE