









■ ÉDITORIAL

A l'instar des éditions précédentes, le rapport annuel d'activité 2024 comporte son lot de données chiffrées, de tableaux illustrés et de diagrammes circulaires colorés. L'ensemble de ces indicateurs témoignent, cette année encore, du maintien d'un haut niveau d'activité pour l'ensemble des services du CHU de Limoges. De jour comme de nuit, 24 heures sur 24, les professionnels de l'établissement ont à nouveau fait preuve d'un engagement et d'un professionnalisme que les patients leur reconnaissent avec gratitude.

Cette vocation à servir tous les usagers du système de santé est ancienne. En effet, alors que nous pouvons avoir parfois l'impression que nos sociétés contemporaines sont celles du règne de l'instantané et de l'accélération permanente, nous avons pris collectivement le temps de nous souvenir que le CHU de Limoges célébrait, en 2024, son 50e anniversaire. A travers différentes activités, il a paru indispensable à la gouvernance de l'institution que tous les professionnels puissent être associés à cet événement, chacun d'entre nous étant membre à part entière de l'aventure collective et humaine qui est celle de notre bel établissement.

Regarder notre histoire commune et apprécier les évolutions considérables de la science, de la recherche, de la technique et de la logistique qui se sont succédées au sein de nos murs depuis 1974 n'empêche toutefois nullement le CHU de Limoges de se projeter vers l'avenir. Au contraire, confiant dans sa capacité à relever des défis toujours nombreux, l'établissement a notamment poursuivi sa transformation. 2024 restera ainsi l'année du démarrage effectif de l'opération de modernisation et de mise en sécurité de l'hôpital Dupuytren 1, ce programme de restructuration de notre bâtiment principal et historique étant désormais pleinement engagé. C'est également en 2024 que, à partir des aspirations de ses professionnels et des besoins de son territoire, le CHU de Limoges s'est donné de nouvelles orientations stratégiques dans le cadre d'un projet social et d'un projet médical renouvelés, tous deux élaborés de manière participative.

Améliorer le service rendu au patient est l'objectif commun aux dimensions constitutives de notre établissement hospitalo-universitaire que sont « Soigner et Prendre en charge », « Enseigner et Se former », « Rechercher et Innover ». Elles s'incarnent toutes concrètement au sein des pôles du CHU. Premier établissement de santé du Limousin, nous avons, par ailleurs, la responsabilité d'être ambitieux et volontaires dans l'ensemble des champs de la santé publique, particulièrement en matière de prévention et de transition écologique de nos organisations.

Sachant pouvoir compter sur votre mobilisation, nous vous réaffirmons toute notre reconnaissance et vous souhaitons une bonne lecture.



Pascale Mocaër Directrice générale du CHU de Limoges



Pr Muriel Mathonnet
Présidente de la Commission
Médicale d'Etablissement







SOMMAIRE



Editorial	5
Une année au service de nos patients	8
Le CHU de Limoges	11
Sites de l'établissement	
Nos missions Prendre en charge et Soigner	
Enseigner et former	
Chercher et innover	
Qualité et participation des usagers	
Focus Qualité : les rencontres de la sécurité	
Un collectif de travail	
Les femmes et les hommes du CHU	24
Focus RH : l'engagement collectif récompensé	
Indicateurs financiers	
Le budget 2024	
Investir pour l'avenir	
Ressources informatiques, logistiques, matérielles et biomédicales	
Des moyens au service du quotidien Modernisation de l'hôpital Dupuytren 1 : une opération pleinement	
engagée en 2024	
Le développement durable dans notre établissement	
Coopérer et agir au sein du territoire	
Le GHT du Limousin et le GCS NOVA	
Interagir avec la ville	34
Les pôles	37
Biologie-Pharmacie	. 38
Neurosciences-Tête-Cou-Os	
Thorax-Abdomen	
Mère-Enfant	
Clinique médicaleSoins aigus-Bloc-Imagerie	
Gérontologie clinique	
Cancer	
	. 55

■ UNE ANNÉE AU



Visite de Monsieur le Préfet de la Haute-Vienne. Installation du comité départemental de suivi de l'opération de modernisation et de sécurisation de l'hôpital Dupuytren 1



Conférence de presse présentant l'opération de modernisation de l'hôpital Dupuytren 1



Présence du CHU de Limoges au Salon national #ChoisirLeServicePublic

2024

JANVIER

FEVRIER

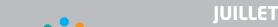
MARS



Cérémonie à la Mairie de Limoges en l'honneur des professionnels du CHU qui se sont illustrés lors de l'incendie du 28 octobre 2023

MADELF TO 2024
Limoges
Water Transport

Xème Congrès international francophone ADELF-EPITER d'épidémiologie et de santé publique à Limoges





SEPTEMBRE



Journée scientifique du GCS-NOVA organisée à Limoges

OCTOBRE

SERVICE DE NOS PATIENTS



Participation de plus de 90 professionnels de l'établissement aux Foulées du Populaire sous les couleurs de la #TeamCHUdeLimoges



Participation du SAMU 87 à un exercice ORSEC NOVI organisé par la Préfecture de la Haute-Vienne à l'école de Verneuil-sur-Vienne.



Journées nationales d'étude et de formation de l'Association française des ambulanciers SMUR et Hospitaliers (AFASH) à Limoges

AVRIL

MAI



Inauguration de l'Unité d'Accueil et de Soins pour les Sourds (UASS)



Remise officielle de la médaille labellisant Très Haute Qualité Sanitaire Sociale et Environnementale (THSQE), catégorie argent, la maternité

SEPTEMBRE



Journée d'accueil de la promotion 2024 des nouveaux internes



Forum des associations de patients du CHU de Limoges



Changement de nom de l'hôpital de la mère et de l'enfant qui devient l'hôpital de la femme, de la mère et de l'enfant

NOVEMBRE

DECEMBRE

2025







LE CHU DE LIMOGES

- Sites de l'établissement
- **Nos missions**

Prendre en charge et soigner Enseigner et se former Chercher et innover

- Qualité et usagers
- Un collectif de travail
- **Indicateurs financiers**
- Ressources informatiques, logistiques, matérielles et biomédicales
- Le développement durable dans notre établissement
- Coopérer et agir au sein du territoire

CAMPUS VANTEAUX

39 F rue Camille Guérin

Regroupe les sept instituts et écoles du CHU et de l'Université dans un même bâtiment: l'IFSI (Institut de formation en soins infirmiers), l'IFCS (Institut de formation des cadres de santé), l'IFAS (Institut de formation des aides-soignants), l'IFA (Institut de formation des ambulanciers), l'EIADE (l'Ecoles d'infirmier anesthésiste), l'EIBODE (l'Ecole d'infirmier de bloc opératoire) et l'ILFOMER (Institut limousin de formation aux métiers de la réadaptation).







HÔPITAL JEAN REBEYROL 1 ET 2

Avenue du Buisson

Activités de médecine physique et de réadaptation, de soins de suite et de gérontologie clinique.

HÔPITAL DUPUYTREN 1

2 avenue Martin Luther King

Activités de consultation et d'hospitalisation des pôles neurosciences-tête-cou-os, thorax- abdomen, cancer et gérontologie clinique. Activités de soins aigus : réanimation, bloc opératoire, plateau technique d'imagerie, de médecine nucléaire et de radiothérapie.





HÔPITAL DUPUYTREN 2

16 rue Bernard Descottes

Activités de consultation et d'hospitalisation des pôles clinique médicale et thorax-abdomen (cardiologie, pathologies respiratoires, chirurgie thoracique et cardiovasculaire, néphrologie-hémodialyse, soins de réanimation cardiaque).



BÂTIMENT MÉDICO-ADMINISTRATIF (BMA)



CENTRE DE BIOLOGIE ET DE RECHERCHE EN SANTÉ (CBRS) FRANÇOIS DENIS

2 avenue Martin Luther King

Regroupe les laboratoires hospitaliers et unités de recherche INSERM et CNRS, en co-tutelle avec l'Université de Limoges.

SITES DE L'ÉTABLISSEMENT

HÔPITAL DE LA FEMME, DE LA MÈRE ET DE L'ENFANT

Avenue Dominique Larrey

Activités de pédiatrie médicale, de chirurgie pédiatrique, de gynécologie-obstétrique. Centre d'aide médicale à la procréation et Centre de diagnostic prénatal.

Services d'urgences pédiatriques et gynéco-

Services d'urgences pédiatriques et gynécoobstétricales.

URGENCES

Alle J. O.A.

Wente Dominic

(*)

Site de Chastaingt

à 4,5 km du site Marcland

CENTRE DE GÉRONTOLOGIE CHASTAINGT

2 rue Henri de Bournazel

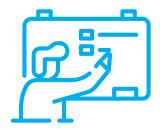
Activités d'hébergement de personnes âgées dépendantes (EHPAD) et de soins de longue durée (USLD).



PRENDRE EN CHARGE ET SOIGNER



ENSEIGNER ET SE FORMER



CHERCHER ET INNOVER









-PRENDRE EN

Activité d'hospitalisation médecine / chirurgie / obstétrique



265 431 (-8,4 %*)

137 655 (+1,4 %*)





5,71 jours durée moyenne de séjour

*Évolution par rapport à 2023



CONSULTATIONS MÉDICALES

379 602



URGENCES SAMU SMUR

80 703

passages aux urgences

226 157

appels au centre 15



4 335 sorties du SMUR

dont



502 sorties aériennes



3 833 sorties terrestres

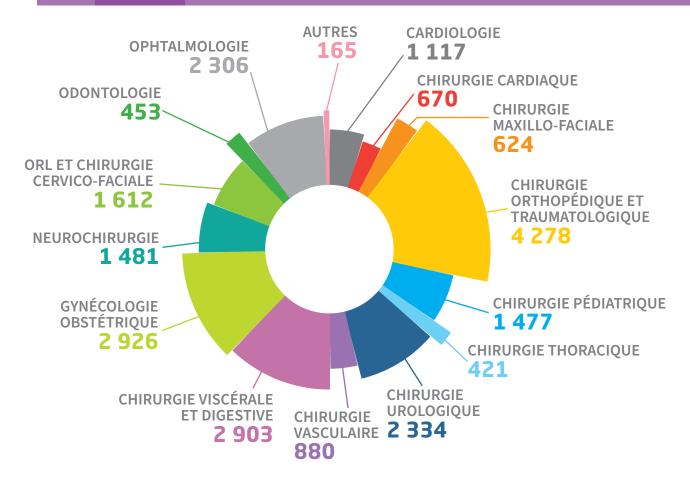


CHARGE ET SOIGNER

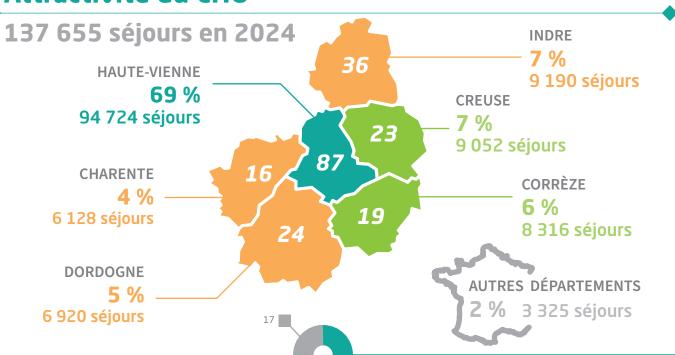
23 647 actes chirurgicaux et interventionnels

dont 7 294

interventions de CHIRURGIE AMBULATOIRE



Attractivité du CHU



ENSEIGNER ET





462

étudiants à l'Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI)

(dont **48** à l'antenne de Saint-Yrieix-la-Perche)

129

étudiants à l'Institut de Formation des Aides-Soignants (IFAS)

73

étudiants ambulanciers et auxiliaires ambulanciers à l'Institut de Formation des Ambulanciers (IFA)

736

étudiants

25

étudiants à l'Ecole d'Infirmiers Anesthésistes Diplômés d'Etat (EIADE)

-19

étudiants à l'Ecole d'Infirmiers de Bloc Opératoire Diplômés d'Etat (EIBODE)

28

étudiants à l'Institut de Formation des Cadres de Santé (IFCS)

Formations médicales



585

étudiants en médecine (second cycle)

37

étudiants en maïeutique **268** internes de spécialité

1

interne en odontologie 40 internes en pharmacie

100 docteurs juniors

93 internes en médecine générale

docteurs juniors en pharmacie

FORMER



Nominations

Praticiens Hospitalo-universitaires Praticiens hospitaliers

2024

PRATICIENS HOSPITALIERS

Dr Karine BAULEY, Cardiologie

Dr Anne-Laure BLANQUART, Réanimation pédiatrique

Dr Nora BOUTARBOUCH, Anesthésie - réanimation

Dr Muhammad CURUMTHAULLEE, Ophtalmologie

Dr Eva DE BERRANGER, Hospitalisation à domicile

Dr Edouard DESVAUX, Médecine interne et polyclinique

Dr Brahim DRIS, Anesthésie - réanimation

Dr Bruno EVRARD, Réanimation polyvalente

Dr Rihabe HAMMOUD, Médecine interne gériatrique

Dr Soline HUET, Pharmacie à usage intérieur

Dr Florent HURE, Centre régional de cancérologie

Dr Céline LADRAT, *Médecine physique et de réadaptation*

Dr Maxime LAFONTAINE, Cytogénétique, génétique médicale et biologie de la reproduction

Dr Pauline LOPEZ, Chirurgie pédiatrique

Dr Stéphanie LOPEZ, Médecine nucléaire

Dr Cristine MASERAS. Centre ressources autisme

Dr Blanche MISSET, Hépato-Gastro-Entérologie et nutrition

Dr Youssef MLAIKI, Anesthésie - réanimation

Dr Nina RATTI, Médecine interne et polyclinique

Dr Marion REBIERE, Médecine interne gériatrique

Dr Coralie REYGNER, Pharmacie à usage intérieur

Dr Emilie SERRE, Gynécologie-obstétrique

Dr Slah SMAIRI, Anesthésie - réanimation

Dr Alix TORDJMAN, Gynécologie-obstétrique (secteur AMP et gynécologie médicale)

Dr Julien VAIDIE, Réanimation polyvalente

HOSPITALO-UNIVERSITAIRES

Dr Jérémie ALBOUYS

MCU-PH, Hépato-Gastro-Entérologie et nutrition

Dr Pauline CAILLARD

PHU, Néphrologie, dialyse, transplantations

Dr Pauline CHAZELAS

MCU-PH, Biochimie et génétique moléculaire

Dr Jérémy JOST

PU-PH, Pharmacie à usage intérieur

Dr Marc LABRIFFE

MCU-PH, Pharmacologie, toxicologie et pharmacovigilance

Dr Simon PARREAU

MCU-PH, Médecine interne et polyclinique

Dr Maxime ROCHER

PHU, Ophtalmologie

-CHERCHER ET

Promotion interne



26 120 score SIGAPS* (période 2019-2022)



Classement national des CHU



* Système d'interrogation de gestion, d'analyse des publications scientifiques

^{**} Système d'Information et de Gestion de la Recherche et des Essais Cliniques



51% de publications de rangs A et B



Les projets de recherche

1 756 projets de recherche



282 nouvelles études

INNOVER

De nombreux projets structurants ont marqué l'activité de recherche et d'innovation du CHU en 2024

■ Une accélération de la dynamique engagée en matière d'utilisation secondaire des données de santé

Dans le domaine des données de santé en plein essor, le CHU de Limoges poursuit ses efforts de structuration avec la poursuite du projet entrepôt de données de santé EDS@Nova, qui permettra à la communauté de disposer d'un outil performant pour développer la recherche sur donnée. Une équipe technique est désormais constituée, travaillant activement au développement de cet outil dont un premier démonstrateur est attendu pour l'été 2025. Ces travaux sont menés en étroite collaboration avec les CHU de Bordeaux et de Poitiers, dans une belle dynamique collective.

Parallèlement, le CHU a investi pour mettre à disposition des investigateurs de l'établissement un nouveau service, le logiciel EasyMedStat, lequel facilite la réalisation en toute sécurité des recherches sur données les moins complexes. Ce nouvel outil répond à une demande de simplification des démarches à réaliser pour réaliser des études simples, notamment les travaux de thèses des étudiants en médecine.

Une dynamique de recherche territoriale qui se consolide

La dynamique territoriale s'est poursuivie en 2024 avec le lancement d'un appel à projet dans le cadre du Groupement Territorial de Recherche du Limousin, permettant le financement, par des crédits du CHU de Limoges, de deux projets de recherche médicaux et deux projets de recherche paramédicaux, en cours de déploiement en partenariat avec des établissements du GHT. Ces projets structurants portent sur des enjeux majeurs : soins non programmés, prise en charge de la fin de vie des sujets âgés, récupération après chirurgie et pertinence des soins au bloc opératoire.

■ Une gouvernance de site rénovée en 2024

L'année 2024 a été marquée par le renouvellement du Comité de recherche biomédicale et de santé publique, installé en septembre, pour un mandat de 2 ans. En concertation avec l'Université de Limoges et l'INSERM, les nouveaux membres désignés pour siéger dans cette instance de concertation ont été choisis parmi la jeune génération d'hospitalo-universitaire du CHU. L'objectif de cette instance renouvelée, sous la Présidence du Pr Barraud et du Pr Deluche, est de travailler à une politique de site résolument tournée vers l'avenir et répondant aux besoins et attentes de celles et ceux qui développeront la recherche biomédicale de demain.

■ Certification ISO 9001 de la Direction de la Recherche et de l'Innovation

Les travaux en vue d'obtenir ce label ont été poursuivis en 2024 dans le cadre d'un plan d'amélioration de la qualité. Ils ont permis d'actualiser les documents qualité de la direction. Les actions menées dans le cadre de ce plan d'action ont pour objectif d'améliorer la qualité du service rendu aux utilisateurs en matière de délai, de clarté de l'information, de suivi des projets, de communication sur les opportunités de financement, etc. A cet effet, une enquête de satisfaction a été initiée laquelle permettra à la Direction de la Recherche de disposer d'indicateurs de performance.

Parallèlement, l'opportunité du dispositif « Prime d'engagement collectif » a permis de faire émerger le projet IMPEC, qui a pour objectif de développer l'implication des patients dans le domaine de la recherche clinique. Ce projet a été développé en collaboration avec l'unité de recherche du service d'Oncologie Médicale et a permis de replacer le patient au centre des objectifs de la Direction. L'implication et l'adhésion du patient est désormais intégrée aux enjeux auxquels la politique qualité de la Direction doit permettre de répondre.



Culture Qualité et Association des Usagers

Satisfaction des patients



Satisfaction en médecine chirurgie obstétrique (MCO) Satisfaction en chirurgie ambulatoire



5 % classe B



HÔPITAL DE LA MÈRE ET DE L'ENFANT

72 % classe C -

79 % classe A





COURRIERS DE REMERCIEMENTS **REÇUS** (+31 %*)

rencontres qualité avec les équipes de soins

*Évolution par rapport à 2023

Relations avec les usagers



1204

demandes de consultation de dossier médical



2 patients partenaires intervenant spécifiquement en oncologie

9 patients partenaires + 1 patient leader interviennent sur les programmes d'éducation thérapeutique









AU CHU

Les rencontres de sécurité

Depuis 2023, le CHU de Limoges a pris l'engagement de mesurer chaque année la perception globale de la sécurité des soins par les professionnels de santé. Cette enquête concerne un collectif par pôle chaque année, et chaque collectif bénéficie l'année suivante d'une rencontre de sécurité selon la méthode de la Haute Autorité de Santé, sur la base de ce diagnostic.

Les rencontres de sécurité consistent en une réunion et des échanges d'environ une heure entre la gouvernance (Direction générale et/ou Présidence de la CME) et l'équipe de soins médicale et paramédicale La réunion se déroule au sein du service de l'équipe soignante et se poursuit par la visite du service sous l'angle de la sécurité des soins.

Les points saillants de la rencontre sont actés dans un relevé de décision pour suivre les points à améliorer et les actions décidées.



Retour d'expérience de la rencontre sécurité

Le taux de participation de plus de 60 % est dépassé par toutes les équipes participantes à l'enquête culture de sécurité. Les 100 % ont été atteints par l'équipe de chirurgie pédiatrique. La rencontre de sécurité du service de chirurgie pédiatrique a eu lieu le 22 novembre 2024 et lors des échanges, les professionnels ont mis en avant les projets menés par le service et évoqué les difficultés et points d'attention pour améliorer la sécurité des soins. Des démarches interservices ont été engagées par l'équipe pour améliorer le parcours de l'enfant et lui permettre d'être accompagné le plus longtemps possible par ses parents.

Lors des différentes rencontres de sécurité, de nombreux projets ont été présentés. Des axes de travail institutionnels en sont ressortis, notamment pour lutter contre la violence à l'hôpital, améliorer le circuit de signalement et de traitement des évènements indésirables et assurer un retour des actions correctives auprès des équipes et la coordination du parcours patient inter services de soins.

Rencontres passées et à venir

2024

8 rencontres de la sécurité

- Accompagnement et soins palliatifs
- Chirurgie pédiatrique
- Fédération d'imagerie
- MIG-PUG
- Neurologie, aile B
- Rhumatologie
- Chirurgie urologique
- Plateau de chirurgie ambulatoire

2025

10 rencontres de la sécurité programmées

- Anesthésie
- Gynécologie
- Médecine et chirurgie vasculaire
- Chirurgie orthopédique et traumatologique, ailes C et D
- Polyclinique
- SSR onco-hématologique
- Hygiène
- Pharmacie
- APAP
- Restauration

UN COLLECTIF DE TRAVAIL

Les femmes et les hommes du CHU

5 277 personnels non médicaux

(équivalent temps plein rémunéré)

titulaires / stagiaires - CDI: 90,6 %

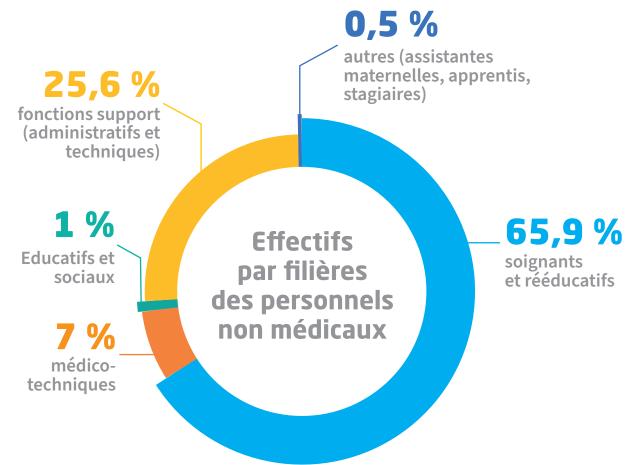
CDD: 9 % - Autres*: 0.4 %

*apprentis, assistantes maternelles, apprentis, stagiaires









Bilan de la Prime d'Engagement Collectif (PEC)

Reconnaitre et valoriser l'engagement quotidien des équipes

Dans le prolongement des mesures issues du Ségur de la Santé, le CHU de Limoges a déployé, en 2024, la prime d'engagement collectif (PEC). Ce dispositif incitatif vise à reconnaitre et à valoriser les initiatives portées par les collectifs pluridisciplinaires de travail autour de projets innovants, transversaux et concrets, participant à l'amélioration du fonctionnement de l'établissement et de la qualité des soins. Les professionnels retenus lors de l'appel à projets sont bénéficiaires en fin d'année d'une prime de 500 euros bruts.

La prime d'engagement collectif constitue un levier managérial nouveau pour

fédérer les professionnels, stimuler l'innovation organisationnelle et managériale, et accompagner les évolutions attendues par les usagers, les soignants et l'institution.

Objectifs et principes du dispositif

Le déploiement de la prime d'engagement collectif au CHU de Limoges s'est articulé autour des objectifs suivants :

- 1 Améliorer la qualité, la sécurité, la pertinence des soins ou le fonctionnement des services au bénéfice des patients
- 2 Fluidifier et structurer des parcours de soins à l'échelle des territoires
- 3 Favoriser la transition écologique à l'hôpital et la simplification de l'hôpital
- 4 Favoriser les innovations organisationnelles, managériales, de communication pour fédérer un collectif, améliorer les conditions de travail

Pour cette première édition, la méthodologie déployée est innovante en proposant aux pôles médicaux de procéder à l'instruction et au choix des projets. Dans le respect d'une enveloppe allouée, la gouvernance du pôle a procédé à l'étude des différents projets en s'assurant du respect des règles institutionnelles de l'engagement collectif tout en veillant à la pertinence des projets pour le pôle. Pour les professionnels techniques, médico techniques, et administratif, un jury de professionnels s'est réuni pour étudier les dossiers et statuer sur la recevabilité.

Des résultats probants : 83 projets validés, 553 professionnels bénéficiaires

Le bilan de l'année 2024 témoigne du fort engagement des équipes hospitalières :

- 83 projets ont été validés à l'issue de l'appel à projets organisé dans le cadre de l'expérimentation ;
- Ces projets ont mobilisé une diversité de métiers issus de tous les secteurs de soins, médicotechniques, admi-

nistratifs, logistiques ou encore techniques;

• 553 professionnels ont été bénéficiaires de la prime versée en décembre 2024, en reconnaissance de leur implication collective.

La forte mobilisation observée reflète la dynamique des équipes à innover et améliorer leur pratique de soins. Les deux tiers des projets retenus avait pour objectif l'amélioration de la qualité, la sécurité, la pertinence des soins ou le fonctionnement des services au bénéfice des patients

Des thématiques variées, reflet de l'engagement des équipes

Les projets retenus ont couvert une large palette de thématiques, illustrant la richesse des initiatives :

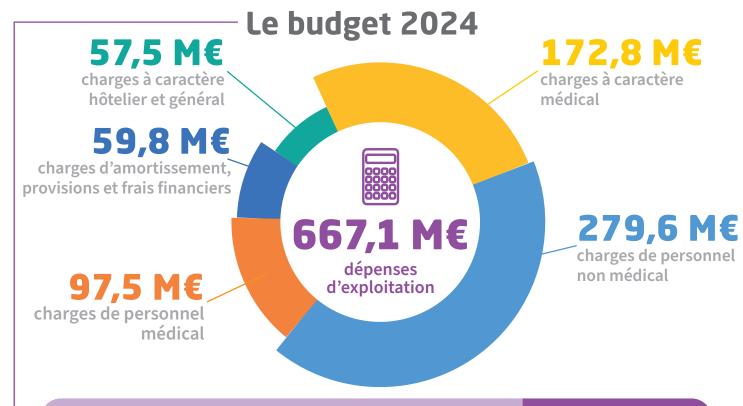
- Qualité et sécurité des soins : plusieurs projets ont visé à améliorer et sécuriser les pratiques de soins (sécurisation des prescriptions, amélioration du parcours patient, promotion de l'éducation thérapeutique du patient)
- Développement durable : certaines équipes ont innové dans la réduction de l'empreinte environnementale (tri sélectif, valorisation des déchets, actions de sensibilisation).
- Communication et innovation managériale : plusieurs initiatives ont favorisé le travail collaboratif et le partage d'expérience.

Impacts observés et bénéfices institutionnels

- Un renforcement de la cohésion d'équipe et du sentiment d'appartenance ;
- Une amélioration de la qualité de vie au travail, grâce à une meilleure reconnaissance de l'initiative collective;
- Une dynamique d'innovation et d'expérimentation stimulée au sein des services
- Une valorisation des compétences et des savoir-faire de terrain
- Une amélioration des pratiques en renforçant la communication autour des projets lauréats et en partageant les initiatives d'autres services

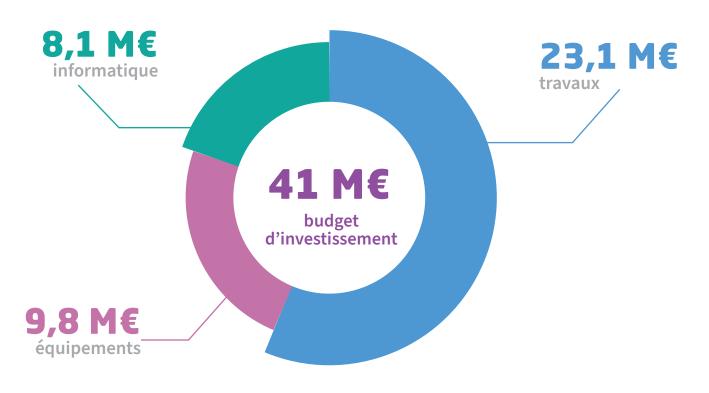
La Prime d'Engagement Collectif a permis de mettre en lumière l'intelligence collective, la créativité et la capacité d'action des équipes du CHU de Limoges. Son succès repose sur le dynamisme des équipes, le soutien de l'encadrement pour accompagner les initiatives mais également la volonté institutionnelle de se saisir de cet outil comme un levier managérial visant à soutenir l'engagement des professionnels et à structurer l'innovation participative.

INDICATEURS



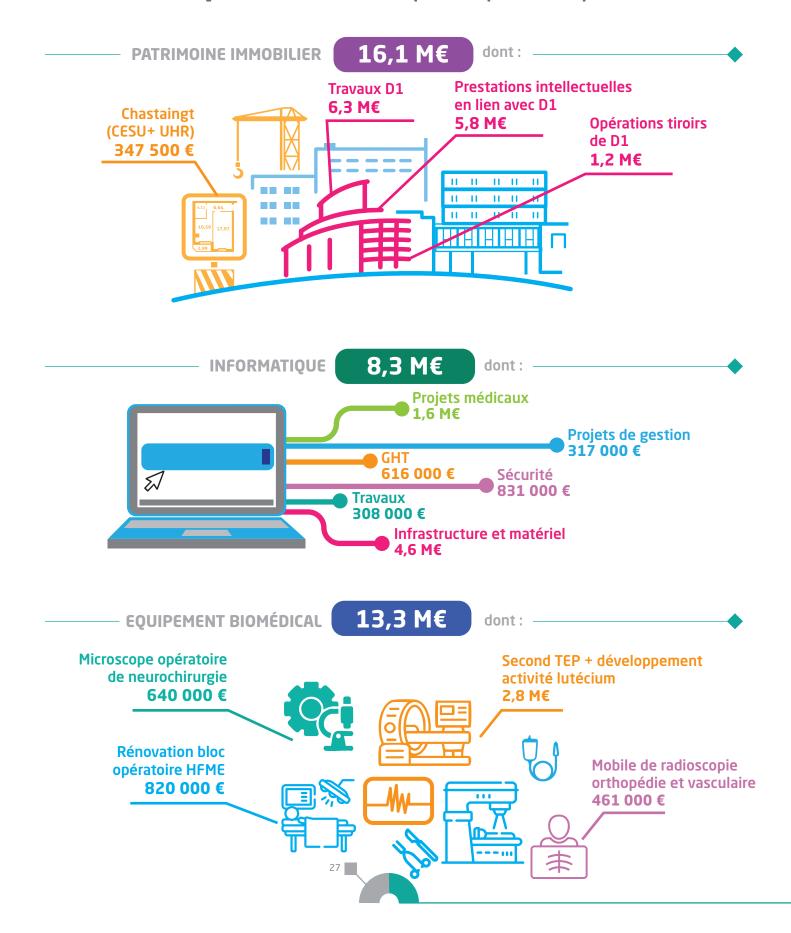
DÉPENSES D'EXPLOITATION PAR JOUR 1,8 M€

soit **76 152 €** par heure



FINANCIERS

Investir pour l'avenir : principales opérations



RESSOURCES INFORMATI ET BIOMÉDICALES

Des moyens au service du quotidien

INFORMATIQUE



34 391 tickets de maintenance

5 5 7 4 ordinateurs (fixes, portables, terminaux, tablettes)

801 327
documents
dématérialisés
dans le DPI



LOGISTIQUE





1 511 tonnes de déchets infectieux traités



BIOMÉDICAL

13,3 M€

d'investissement en équipements biomédicaux







QUES, LOGISTIQUES, MATÉRIELLES

Le plan de modernisation du CHU

En 2024, des étapes clés du plan de modernisation du CHU de Limoges sont intervenues.

Conférence de presse

Le jeudi 15 février 2024 s'est tenue une conférence de presse présentant l'opération de modernisation de l'hôpital Dupuytren 1. A cette occasion ont détaillés les différents chantiers de cette opération et rappelés les objectifs principaux de ces travaux, durant lesquels les activités de soins seront maintenues :

- transformer l'organisation des unités de soins ;
- adapter l'offre de soins et les conditions d'accueil aux attentes des patients ;
- améliorer les conditions de travail;
- élever le niveau de sécurité incendie du bâtiment et renforcer sa conformité aux normes en vigueur ;
- moderniser les réseaux principaux d'énergie et améliorer la performance énergétique globale.

D'un montant de 378 M€, cette opération bénéficie du soutien de l'Etat (Ministère du travail, de la santé et des solidarités ; ARS Nouvelle-Aquitaine). Au total, 520 M€ d'investissements sont programmés pour accompagner le développement et la modernisation du CHU au cours des 10 prochaines années.



Le garage SMUR

La construction du garage SMUR (Service Mobile d'Urgence et de Réanimation) a démarré en juin 2024 (avec poursuite des travaux en 2025), à proximité immédiate des locaux du SAMU 87.

Cette extension a permis de créer un nouveau garage pour les véhicules SMUR ainsi que des chambres de garde supplémentaires pour les professionnels du SAMU et des urgences.

La surface du bâtiment est de 1 800 m² répartis sur deux niveaux.

Il vise à permettre la continuité du fonctionnement du SMUR pendant les travaux de construction du nouveau bâtiment de réanimation et soins critiques.





PLE DÉVELOPPEMENT DUR

Agir au quotidien

COMITÉ DE PILOTAGE DÉVELOPPEMENT DURABLE -

Le comité de pilotage Développement Durable s'est réuni en 2024 et un trinôme d'animation s'est constitué (Raphaël Bouchard, Dr Marie Douchez et Anne le Pichoux). Ses travaux ont porté sur la mise en œuvre de la feuille de route de la transformation écologique du CHU : développement des éco-soins, mobilités durables, achats responsables, tri des déchets et

sobriété énergétique.





LA MATERNITÉ LABELLISÉE

La maternité a reçu le label Très Haute Qualité Sociale et Environnementale décerné par l'association *Primum non nocere*, lequel reconnait une action menée sur la durée par l'équipe de la maternité dans les différents champs de la responsabilité et de la santé environnementales.



ABLE DANS NOTRE ÉTABLISSEMENT

PLANTATION DE 200 ARBRES

La plantation de 200 arbres a été réalisée afin de verdir l'environnement de soin et de travail des sites du CHU. Un renforcement de la biodiversité a été également engagé sur le site de Chastaingt, avec l'introduction d'hôtels à insectes, l'installation d'ombrages permettant aux résidents d'investir les espaces y compris l'été, l'achat de récupérateurs d'eau, le tri des bouchons en plastique ainsi que la récupération de déchets alimentaires pour fabriquer des smoothies.



La démarche de responsabilité sociale des organisations (RSO) est par ailleurs expérimentée à Chastaingt.

RECYCLAGE DES BLOUSES DE BLOC EN CALOTS ——

Le recyclage des blouses de bloc en calots est réalisé depuis 2024, en lien avec la blanchisserie, l'unité d'hygiène et les résidents de Chastaingt. Plusieurs services testent ainsi de nouvelles filières de tri des déchets.

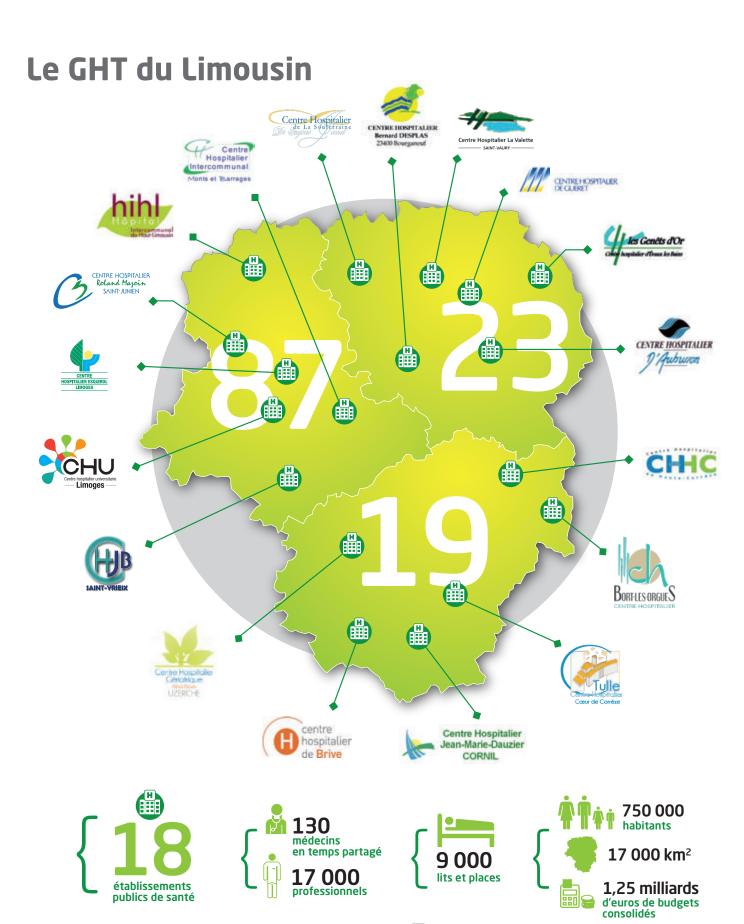


POLITIQUE D'ACHATS RESPONSABLE →

La politique d'achats responsable a continué à intégrer les dimensions environnementales et le critère du développement durable dans la notation des offres soumises par les entreprises candidates.



COOPÉRER ET AGIR



AU SEIN DU TERRITOIRE



Le **Projet Médico-Soignant Partagé du GHT** a été finalisé et adressé à l'ARS Nouvelle-Aquitaine. Il rassemble des actions concrètes et inclut un suivi opérationnel pour dix filières de soins : urgences et soins critiques ; gériatrie ; maladies cardio-vasculaires ; diabétologie ; prise en charge des AVC ; périnatalité ; santé mentale et addictions ; oncologie/hématologie/radiothérapie ; insuffisance rénale chronique et endoscopies digestives.

Le **nombre de poste médicaux partagés** entre des établissements du GHT est porté à 170, ce qui permet le maintien d'une offre de soins dans les différents points du territoire limousin, ainsi que le fonctionnement de consultations avancées et de filières de prise en charge entre les établissements.

Le **Groupement Territorial de Recherche** a lancé un appel à projets encourageant le développement d'actions de recherche médicales et paramédicales par des centres hospitaliers du GHT. **Des actions de santé publique** ont été menées conjointement par les dix-huit établissements du GHT, dans le cadre d'Octobre rose pour la lutte contre le cancer du sein, ou en faveur du développement des compétences des patients en santé environnementale.

La **convergence vers le DPI du GHT** s'est poursuivie, notamment via la préparation de l'installation de ce DPI au centre hospitalier de Guéret. Ce DPI s'appuie notamment sur le déploiement d'outils numériques tels que le PACS de territoire, des dossiers numériques communs pour certaines spécialités, la plateforme de prise de rendez-vous en ligne et le portail patients MyGHT Limousin.

La **fonction achats mutualisée** entre les 18 établissements du GHT a renforcé sa structuration et poursuivi l'animation du réseau des acheteurs des établissements. Cette politique commune permet des économies d'achats significatives, s'inscrivant dans le cadre d'une démarche d'achats responsables.

Le CHU a continué d'animer le **réseau des médecins DIM** du territoire ainsi que la commission qualité du GHT. Des **actions de coordination en matière de ressources humaines médicales** ont également été réalisées.

Les **instances du GHT** se sont réunies et ont continué à faire vivre la coordination entre les 18 hôpitaux, de manière participative et suivie. Le Comité des Usagers du GHT et la Conférence Territoriale de Dialogue Social ont notamment continué de mener leurs travaux en 2024.



COOPÉRER ET AGIR

Le GCS NOVA









Le **Groupement de Coopération Sanitaire Nova**, qui rassemble depuis 2021 les CHU de Limoges, de Bordeaux et de Poitiers, est un dispositif pérenne de coopération régionale qui favorise le développement et la structuration de projets entre les établissements de la région Nouvelle Aquitaine dans le domaine du soin, de l'innovation, de la prévention et de l'enseignement.



Journée scientifique

Le Groupement de Coopération Sanitaire Nova qui rassemble le CHU de Limoges, le CHU de Bordeaux et le CHU de Poitiers, et désormais les établissements de santé mentale de Limoges, Bordeaux et Poitiers, a tenu sa journée scientifique en octobre 2024 à Limoges, qui était consacrée aux développements de l'intelligence artificielle dans nos hôpitaux et dans nos pratiques quotidiennes.

RÉSEAU EUROPÉEN DE CENTRES INTÉGRÉS EN CANCÉROLOGIE Comprehensive Cancer Centres [CCC]

Réseau EUnetCCC

Dans le cadre d'une candidature commune du GCS NOVA, les CHU de Limoges, Bordeaux et Poitiers ont été désignés « sites pilotes » du réseau européen de centres multidisciplinaires en cancérologie. Animé par la Commission européenne, le réseau EUnetCCC (European Union Network of Comprehensive Cancer Centers) rassemble les structures à la pointe de la lutte contre le cancer dans le cadre d'un label d'excellence qui certifie une haute qualité de prise en charge pour un réseau d'établissements sur un territoire, dans toutes les dimensions de la prise en charge du cancer ; il s'agit d'organiser la prise en charge du cancer dans une logique de filières d'organes et de gradation des soins, et de mettre à disposition du collectif d'établissements les compétences avancées dont disposent les CHU en matière de plateau technique, de recherche et d'innovation, et d'enseignement.

AU SEIN DU TERRITOIRE



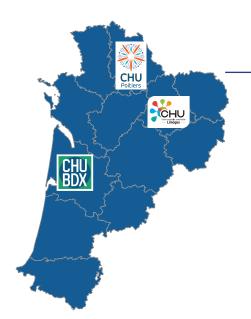
Intégration des Etablissements publics de santé mentale (EPSM)

L'assemblée générale du GCS-NOVA, qui s'est tenue le 19 mars 2024 au Centre hospitalier Charles Perrens de Bordeaux, a permis d'acter une extension du domaine de la coopération, avec l'entrée de trois établissements publics de santé mentale dans le GCS: le Centre hospitalier Esquirol de Limoges, le Centre hospitalier Charles Perrens de Bordeaux et le Centre hospitalier Laborit de Poitiers.



Entrepôt de Données de Santé

Le GCS a poursuivi le développement de son projet d'Entrepôt de Données de Santé et le fonctionnement en réseau de l'analyse des examens d'anatomopathologie (e-NovaPath), et il a accueilli une nouvelle promotion de son école de management pour les responsables médicaux.



Coopérations du CHU avec son environnement

Les coopérations du CHU avec son environnement passent aussi par sa participation au Groupement de Coopération Sanitaire Nova, qui regroupe les trois CHU de Nouvelle-Aquitaine.

Dans ce cadre, un Centre régional d'Antibiothérapie a été créé avec le concours de l'ARS Nouvelle-Aquitaine et une école de management a été installée en partenariat avec l'Ecole des Hautes Etudes en santé Publique (EHESP). Des projets d'excellence et lourds d'enjeux ont été poursuivis, principalement la création d'un entrepôt de données de santé et le projet e-NovaPath de lecture numérisée des lames d'anatomopathologie.



LES PÔLES

- Biologie-Pharmacie
- Neurosciences-Tête-Cou-Os
- Thorax-abdomen
- Mère-enfant
- Clinique médicale
- Soins aigus-Bloc-Imagerie
- **■** Gérontologie clinique
- Cancer



BIOLOGIE-PHARMACIE

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle

Pr Franck SAINT-MARCOUX

Cadre de santé de pôle

Nadège CALVO

Cadre administratif de pôle

David BERNARD

Directeur référent du pôle

Benoît LAUZE



SCORE SIGAPS

373

Focus Activité : Biologie



dont

3 782 429 patients CHU

170 056 prestations inter-établissements



dont

122 321 406 patients CHU

14 434 663 prestations inter-établissements

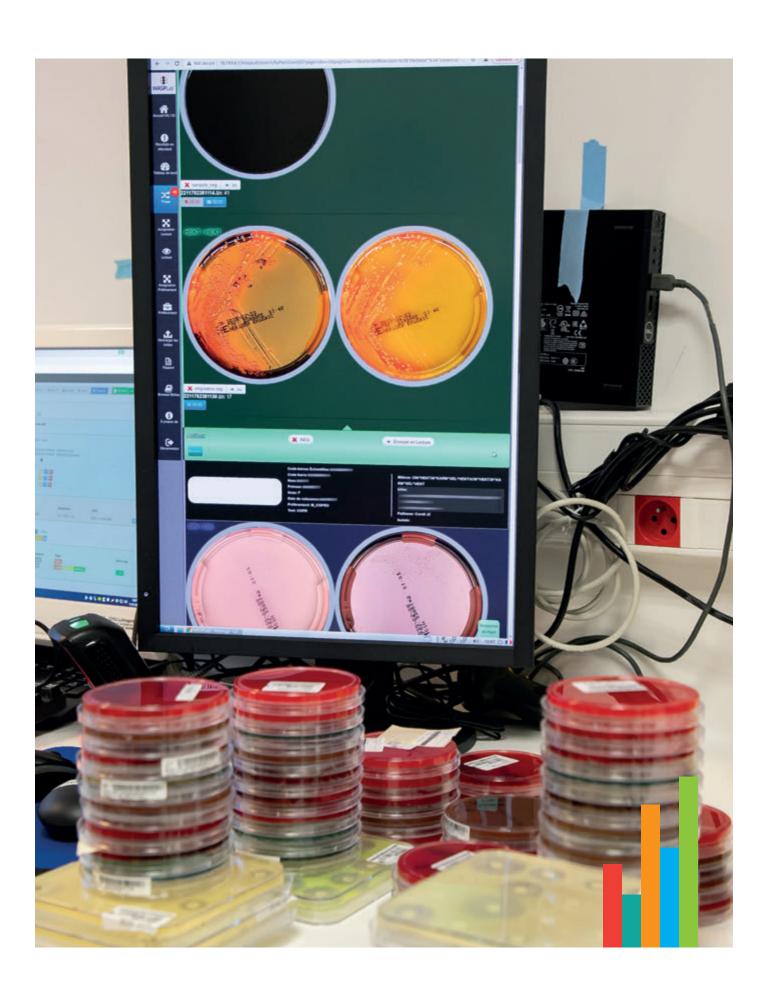
Focus Activité: Anatomocytopathologie



dont

52 408 dossiers patients CHU

5 305 dossiers prestations inter-établissements



NEUROSCIENCES-TÊTE-COU-OS

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle

Pr François CAIRE

Cadre de santé de pôle

Stéphanie VALENTIN

Cadre administratif de pôle

Mathilde GOUDAL

Directeur référent du pôle

Sophie GIRARD



Neuroradiologie

5 Ophtalmologie

20 ORL & chirurgie cervico-faciale

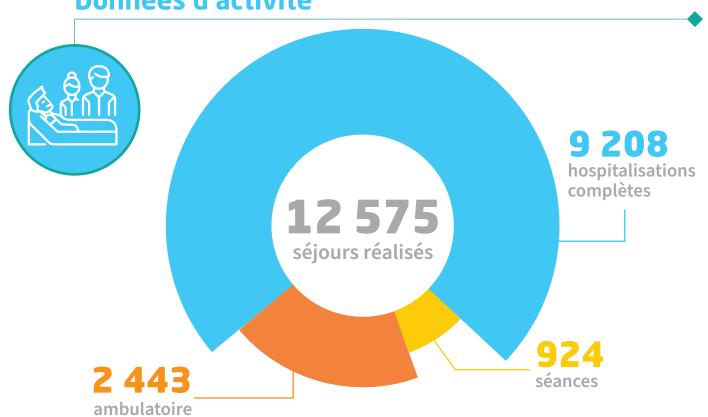
Chirurgie maxillo-faciale, 5 plastique et reconstructrice

54 Chirurgie orthopédique et traumatologique

> 38 SSR polyvalent

78 Médecine physique et de réadaptation





REGROUPEMENT DES PRINCIPAUX SÉJOURS RÉALISÉS	Nb de GHM	% séjours
Chimiothérapie pour affection non tumorale, en séances	919	7,3%
Autres symptomes et motifs de recours aux soins de la CMD 23, très courte durée	595	4,7%
Explorations nocturnes et apparentées : séjours de moins de 2 jours	538	4,3%
Explorations et surveillance pour affections du système nerveux	487	3,9%
Autres interventions sur le rachis, niveau 1	317	2,5%
Accidents vasculaires intracérébraux non transitoires, niveau 3	234	1,9%
Affections de la bouche et des dents sans certaines extractions, réparations ou prothèses dentaires, âge supérieur à 17 ans, très courte durée	168	1,3%













THORAX-ABDOMEN

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle

Pr Victor ABOYANS

Cadre de santé de pôle

Mathieu TAILLADE

Cadre administratif de pôle

Mathilde GOUDAL

Directeur référent du pôle

Nicolas VERMERSCH

Capacité d'accueil

Cardiologie 69

Hépato-gastroentérologie 46

Néphrologie **20**

Centre hémodialyse 32

Pathologie respiratoire 24

HDJ thorax-abdomen 14

Chirurgie digestive, génerale et endocrinienne 48

Chirurgie thoracique et cardiovasculaire 15

Médecine et chirurgie vasculaire 1

Réanimation cardio-thoracique **20**

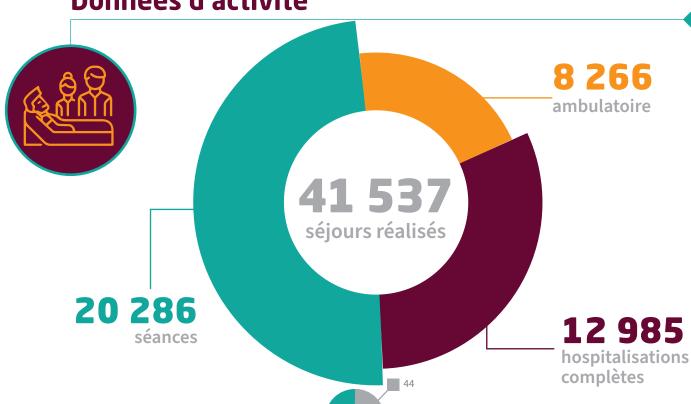
Chirurgie urologique et andrologie **24**

Soins hautement spécialisés abdomen 12

Hospitalisation à domicile 74

Soins infirmiers à domicile 32





REGROUPEMENT DES PRINCIPAUX SÉJOURS RÉALISÉS	Nb de GHM	% séjours
Hémodialyse, en séances	17 356	41,8 %
Chimiothérapie pour affection non tumorale, en séances	2 028	4,9 %
Endoscopies digestives thérapeutiques et anesthésie : séjours de moins de 2 jours	1 660	4 %
Actes diagnostiques par voie vasculaire	1 543	3,7 %
Désensibilisations et tests allergologiques nécessitant une hospitalisation	1 295	3,1 %





Focus Activité



1 117 Cardiologie interventionnelle

2 334 Chirurgie urologique

2 903 Chirurgie viscérale et digestive

670 Chirurgie cardiaque

421 Chirurgie thoracique

880 Chirurgie vasculaire





6 084 endoscopie urologique

8 248 endoscopie hépato-gastro-entérologique

1 547 endoscopie respiratoire



MÈRE-ENFANT

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle

Dr Pascal PIVER

Cadres de santé de pôle

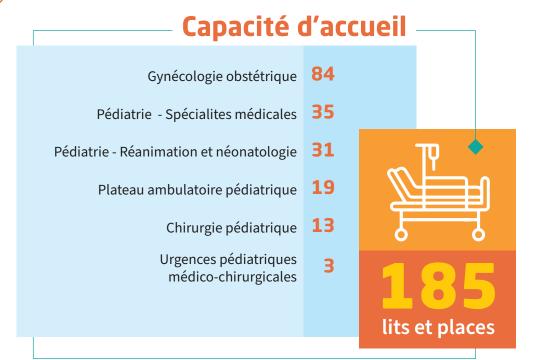
Catherine COUQUET Anne LE PICHOUX

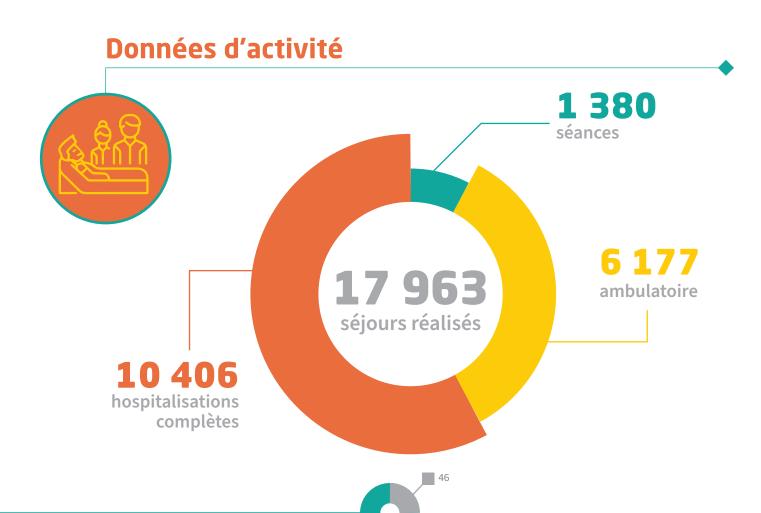
Cadre administratif de pôle

Corinne DELAUNAY

Directeur référent du pôle

Patricia CHAMPEYMONT





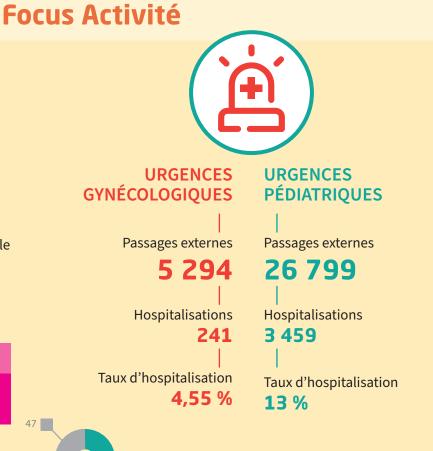
REGROUPEMENT DES PRINCIPAUX SÉJOURS RÉALISÉS	Nb de GHM	% séjours
Nouveau-nés de 3300g et âge gestationnel de 40 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 1), sans problème significatif	1 351	6,8 %
Accouchements uniques par voie basse chez une multipare, sans complication significative	1 100	5,5 %
Interruptions volontaires de grossesse : séjours de moins de 3 jours	1 064	<i>5,3</i> %
Accouchements uniques par voie basse chez une primipare, sans complication significative	747	3,8 %
Césariennes pour grossesse unique, sans complication significative	579	2,9 %
Chimiothérapie pour affection non tumorale, en séances	559	2,8 %
Prélèvements d'ovocytes, en ambulatoire	461	2,3 %



au total







CLINIQUE MÉDICALE

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle **Pr Philippe BERTIN**

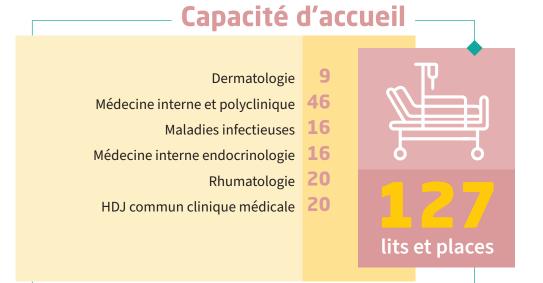
Cadre de santé de pôle Valérie DELAIDE

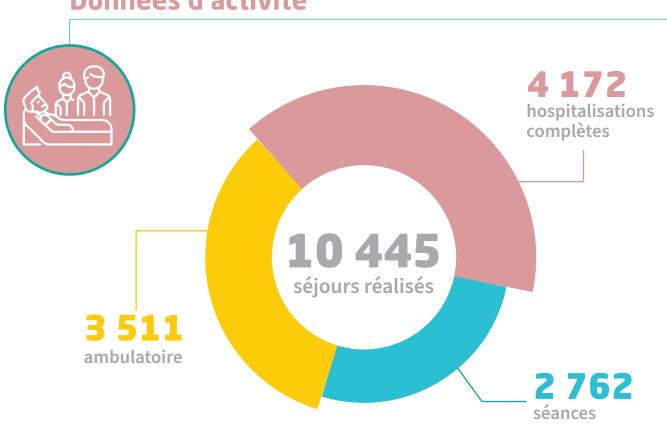
Cadre administratif de pôle

Corinne DELAUNAY

Directeur référent du pôle

Laurent ROUFFIGNAT

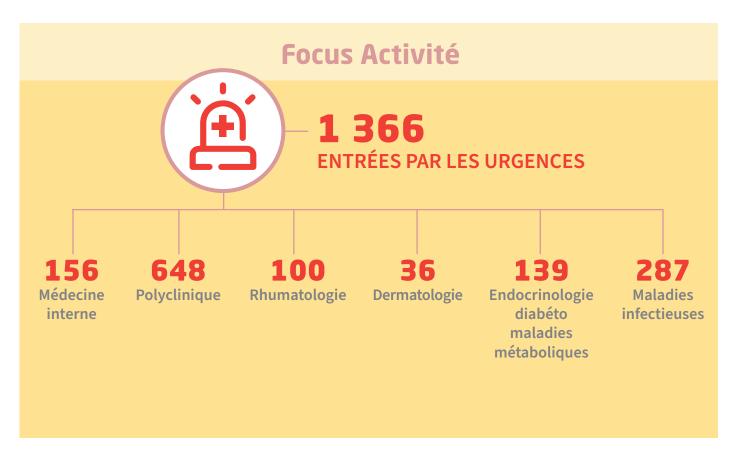




REGROUPEMENT DES PRINCIPAUX SÉJOURS RÉALISÉS	Nb de GHM	% séjours
Chimiothérapie pour affection non tumorale	1 875	16,3 %
Douleurs chroniques rebelles très courte durée	878	7,7 %
Chimiothérapie pour tumeur en séances	839	7,3 %
Autres motifs de recours chez un patient diabétique en ambulatoire	559	4,9 %
Autres facteurs influant sur l'état de santé, très courte durée	418	3,6 %
Douleurs chroniques rebelles niveau 1	383	3,3 %



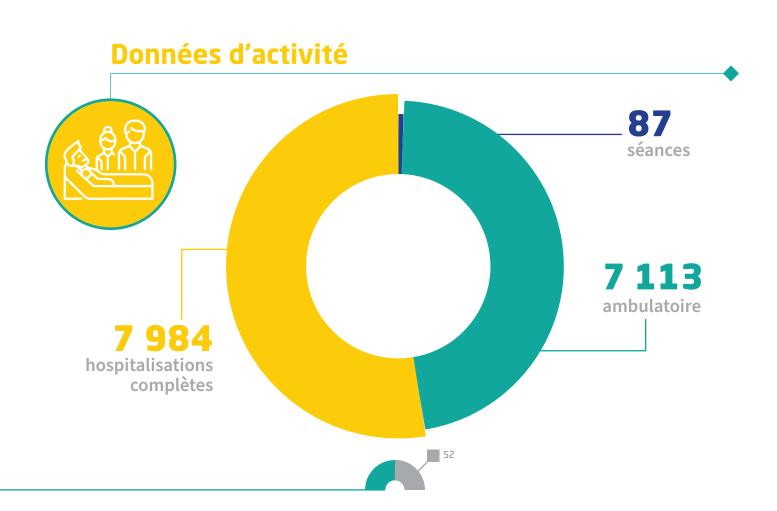








BONNOT-MARTAGEIX



REGROUPEMENT DES PRINCIPAUX SÉJOURS RÉALISÉS	Nb de GHM	% séjours
Interventions sur le cristallin avec ou sans vitrectomie	1 386	9,1 %
Motifs de recours de la CMD 23 sans acte opératoire, avec anesthésie	496	3,3 %
Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans	449	3 %
Ethylisme aigu	406	2,7 %
Autres symptômes et motifs de recours aux soins de la CMD 23	375	2,5 %
Effets toxiques des médicaments et substances biologiques, âge supérieur à 17 ans	373	2,5 %
Infections des reins et des voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	298	2 %
Douleurs abdominales	253	1,7 %
Insuffisances cardiaques et états de choc circulatoire	251	1,6 %
Douleurs thoraciques	239	1,6 %





Focus Activité



48 441 Urgences adultes **26 799** Urgences pédiatriques

5 257 Urgences gynécologiques



4 335 sorties SMUR



18 505
INTERVENTIONS AUX
BLOCS DUPUYTREN 1



5 146
INTERVENTIONS AUX
BLOCS HÔPITAL DE LA
MÈRE ET DE L'ENFANT

Médecine interne gériatrique

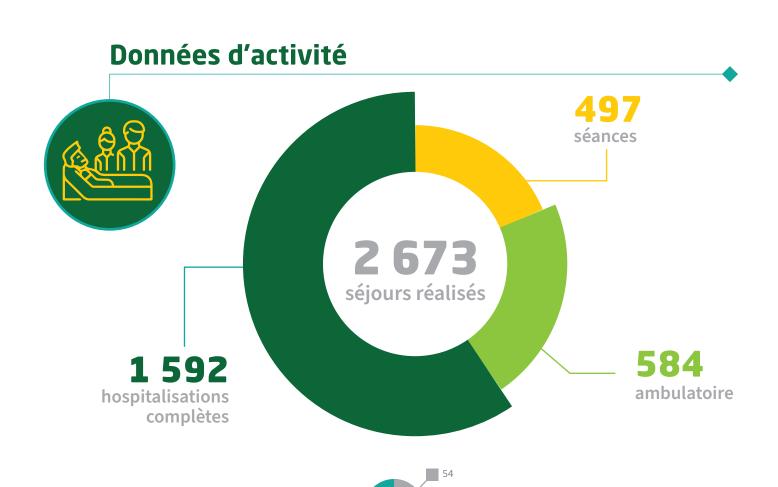
HDJ médecine interne gériatrique

Raphaël BOUCHARD

50

2

lits et places



REGROUPEMENT DES PRINCIPAUX SÉJOURS RÉALISÉS	Nb de GHM	% séjours
Transfusions, en séances	327	12 %
Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge supérieur à 79 ans, très courte durée	213	8 %
Chimiothérapie pour affection non tumorale, en séances	169	6 %
Insuffisances cardiaques et états de choc circulatoire, niveau 3	150	6 %
Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge inférieur à 80 ans, très courte durée	148	6 %
Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans, niveau 3	83	3 %







Membre du réseau Francim

Le réseau Français des registres des Cancers ancim

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle

Dr Paul-Antoine QUESNEL

Cadre de santé de pôle

Pascale DORÉ

Cadre administratif de pôle

David BERNARD

Directeur référent du pôle **Aurore LOXQ**

Capacité d'accueil

Hématologie clinique 41

Oncologie médicale 22

HDJ tumeurs solides 22

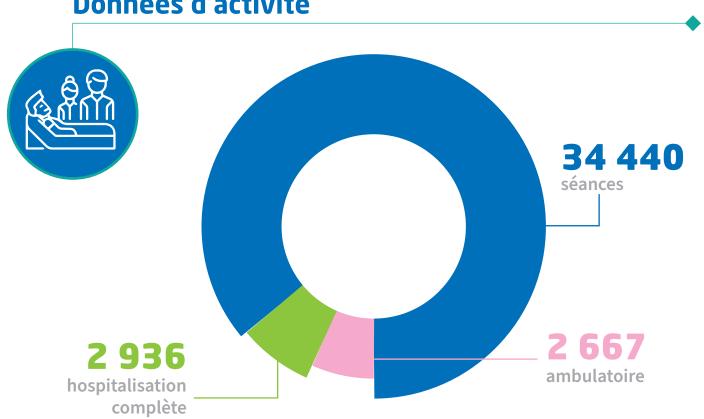
Unité onco-thoracique 18

Accompagnement et soins palliatifs 10

SMR onco-hématologie 24

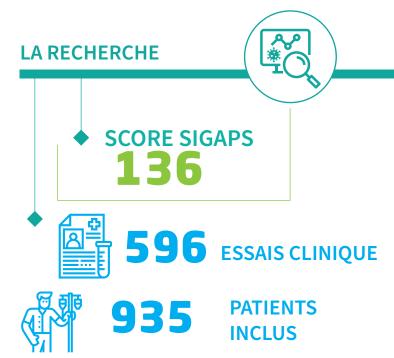


lits et places



REGROUPEMENT DES PRINCIPAUX SÉJOURS RÉALISÉS	Nb de GHM	% séjours
Chimiothérapie pour tumeur, en séances	14 946	37,3 %
Transfusions, en séances	11 969	29,9 %
Traitements prophylactiques	4 000	10 %
Chimiothérapie pour autre tumeur	1 345	3,4 %
Préparations à une irradiation externe par RCMI ou techniques spéciales	805	2 %
Radiothérapie conformationnelle avec modulation d'intensité, en séances	661	1,7 %
Chimiothérapie pour affection non tumorale, en séances	526	1,3 %





Focus Activité



17 682 fiches validées **7 207** patients

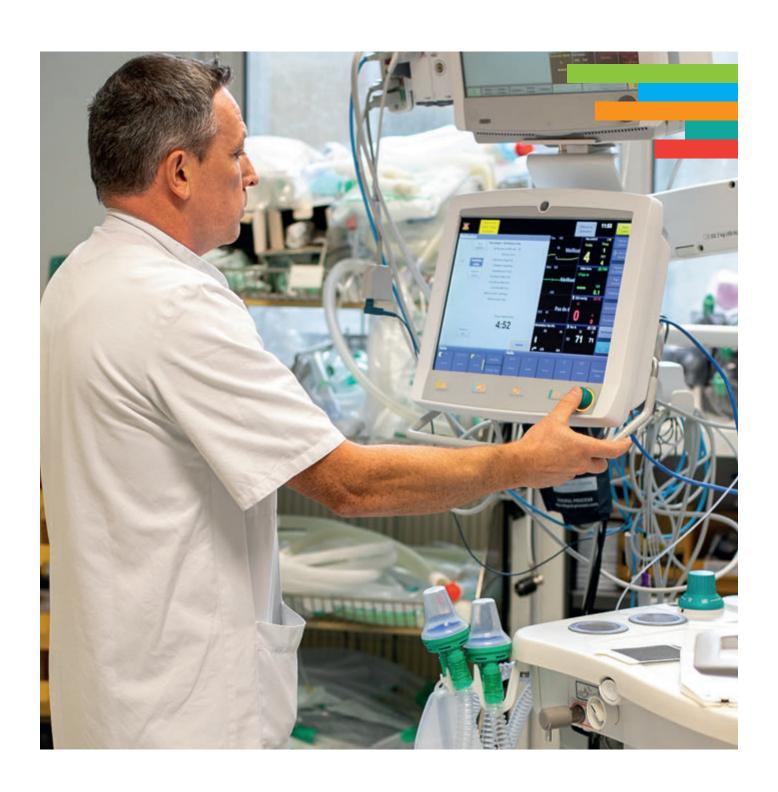


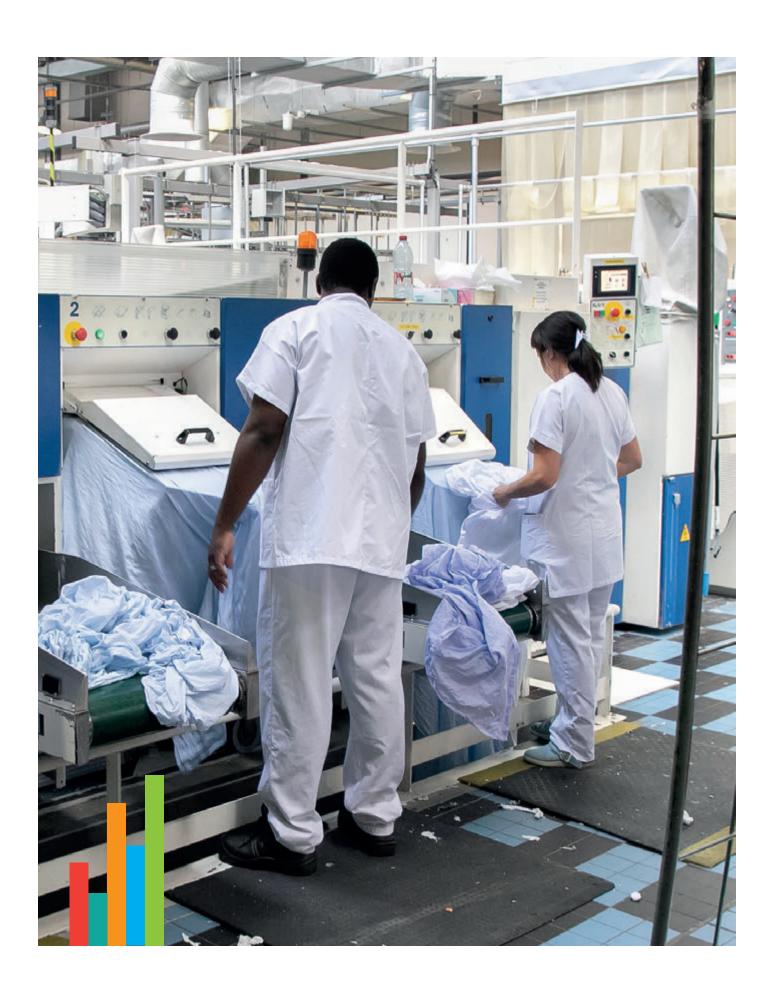
INSTITUT DU CANCER

1875 consultations externes



3 478 fiches saisies







RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ 2024

REJOIGNEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX









Centre Hospitalier Universitaire de Limoges

2, avenue Martin Luther King - 87042 Limoges cedex

Tél.: 05 55 05 55 55

www.chu-limoges.fr